

LTG strategija 2030: Tviri integracija į Europą

Konsoliduotos AB „Lietuvos geležinkeliai“ įmonių grupės strategijos santrauka

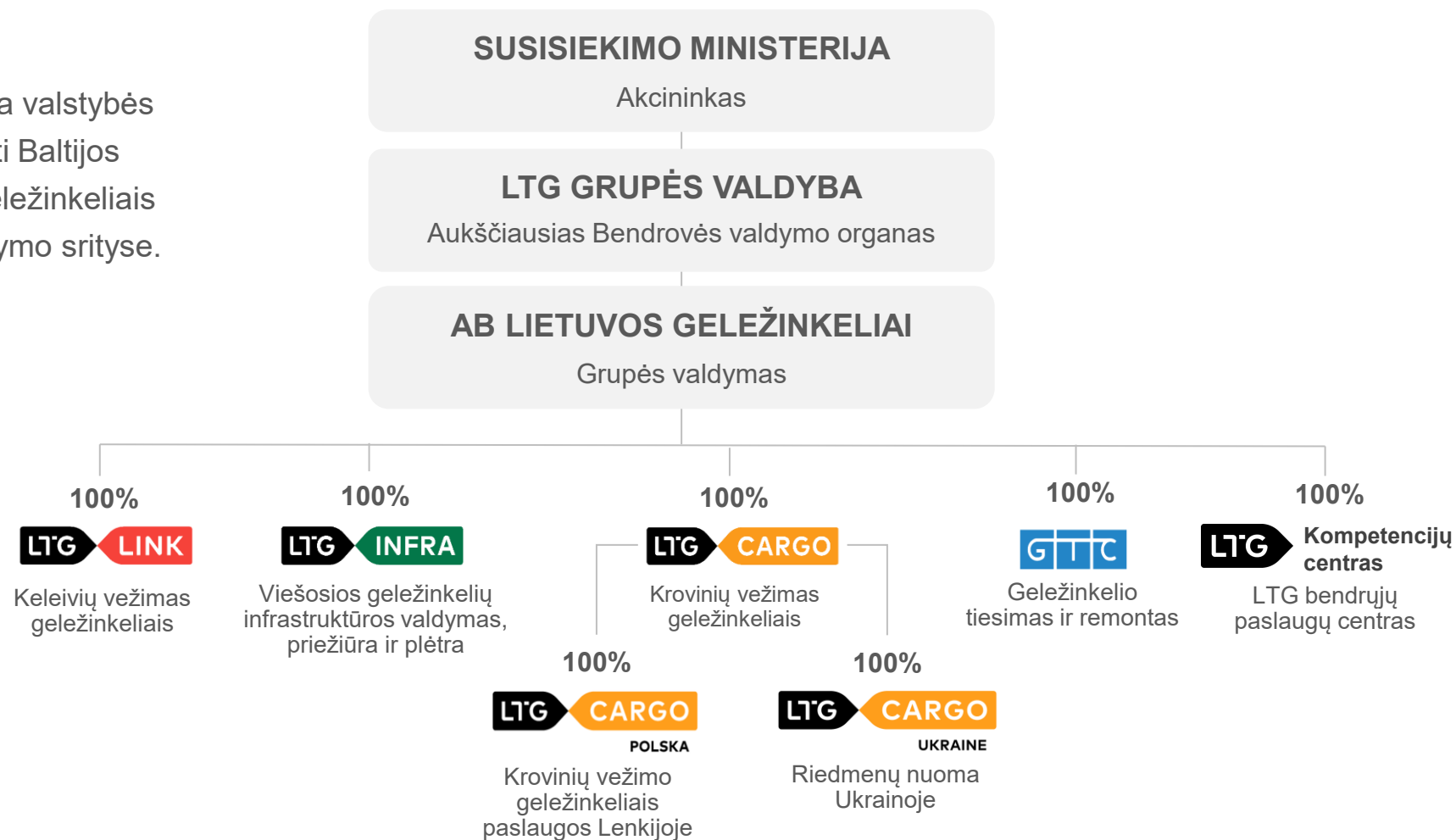
2025 m. atnaujinimas

Apie LTG įmonių grupę



Įmonių grupės struktūra

AB „Lietuvos geležinkeliai“ (LTG) yra valstybės valdoma įmonių grupė, dominuojanti Baltijos šalyse krovinių ir keleivių vežimo geležinkeliais bei geležinkelių infrastruktūros valdymo srityse.



Pagrindiniai faktai apie LTG įmonių grupę



100 proc.
valstybės valdoma
įmonių grupė



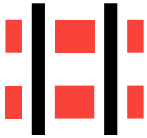
~500 mln. eurų
pajamos per
metus



>5 600
darbuotojų



~25 mln. tonų
krovinių per
metus



1 728 km pagrindinių
linijų, 1520 mm
128,4 km pagrindinių
linijų, 1435 mm



>260 vienetų
traukinių ir
lokomotyvų

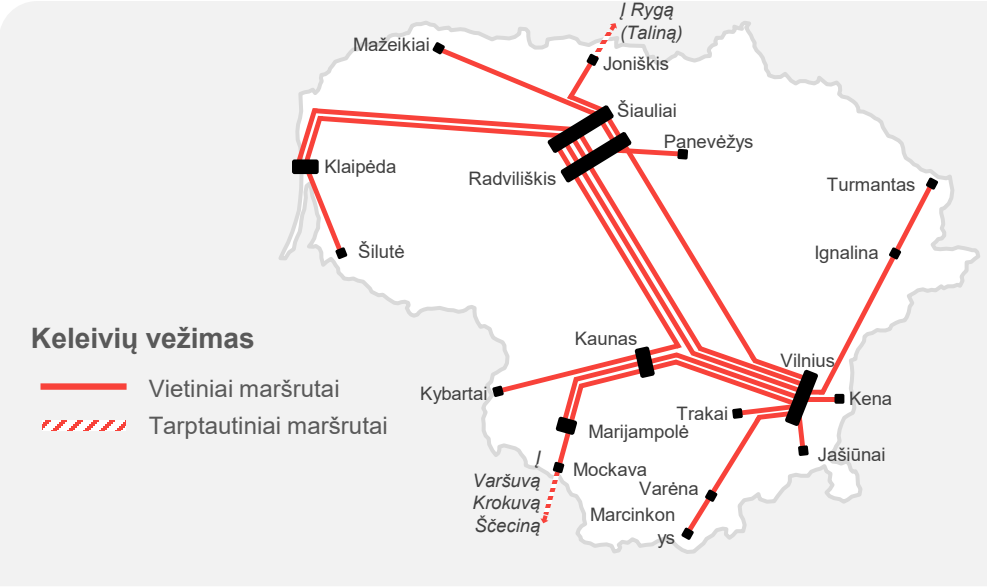
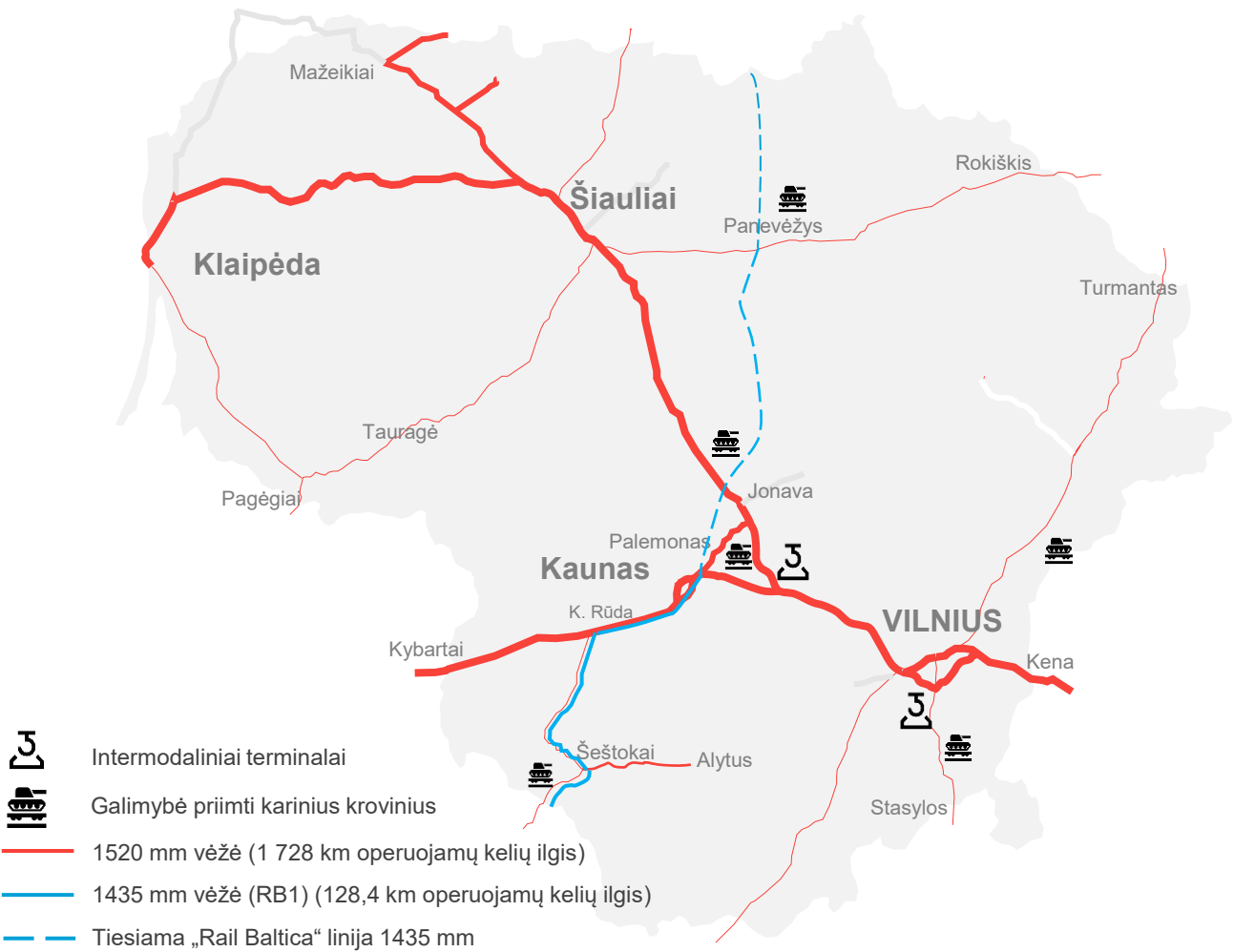


>7 100
vagonų



~6 mln.
keleivių per metus;
22 vietiniai ir **2**
tarptautiniai
maršrutai

Lietuvos geležinkelių tinklas ir LTG maršrutai



Tvarus geležinkelio transportas generuoja tiesioginę vertę įmonėms, visuomenei ir valstybei

77 %

LTG klientai didžiąją dalį savo krovinių gabena geležinkeliu



5,5 mln.

Keleivių pervežta geležinkeliu Lietuvoje 2024 m.



13,7 mlrd. tkm

Traukinių darbo apimtis Lietuvoje 2024 m.



Esami didžiausi LTG klientai savo logistikos poreikiams **prioretizuoja geležinkelį**, ir didina **valstybei generuojamą naudą per sumokamus mokesčius**:



600 mln. Eur

2024 m. sumokėjo mokesčių valstybei (2025 Q1:400 m€)

8 mlrd. Eur

2024 m. generavo apyvartos veždami geležinkeliu (2025 Q1:3,5 mlrd.€)

Pagal mirtinų nelaimingų atsitikimų skaičių **geležinkelis yra ženkliai saugesnis ir draugiškesnis aplinkai**, palyginti su asmeniniais automobiliais ir viešojo transporto autobusais



x3 saugiau

-64% mažiau gCO_{2e} vienam kilometrui



x30 saugiau

-80% mažiau gCO_{2e} vienam kilometrui

Strateginė investicija: geležinkelių infrastruktūros reišia mažesnius kelių priežiūros kaštus valstybei, sumažintą oro ir triukšmo taršą, stiprinamą karinį mobilumą ir geresnes sąlygas pramonei vystyti regionuose

1 € = 2,07 €

investicija į geležinkelio infrastruktūrą

kasmet generuoja vertės Lietuvai

Misija, vizija, strateginės kryptys ir prognozės



Kuriame saugų ir patogų geležinkelį Lietuvai ir Europai



Misija

Jungiame žmones ir verslus
tvaresnei ateičiai



Vizija

Būti transporto
sistemos stuburu

➤ Pagrindinė ašis šalyje vežti keleivius ir krovinius tvariau

➤ Sklandžios jungtys tarp Lietuvos ir kitų Europos šalių

➤ Užtikrinta kritinė infrastruktūra ekstremaliose situacijose

Mūsų kultūros pagrindas – vertybės

Atsakomybė

Darau, ką sakau.
Žadu, ką galiu.
Saugau save ir kitus.
Drąsiai įsipareigoju.
Man rūpi ateitis.



Bendradarbiavimas

Dirbu drauge bendram
tikslui.
Atvirai komunikuojau.
Gerbiu ir palaikau.



Klientas

Girdžiu klientą.
Suprantu poreikius.
Išpildau kokybiškai.

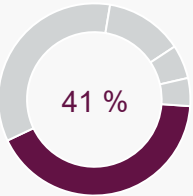
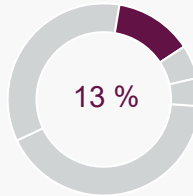
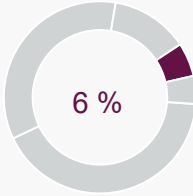
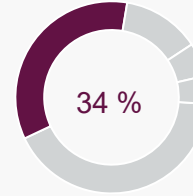
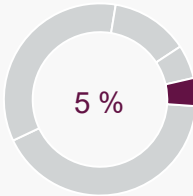


Tobulėjimas

Domiuosi naujovėmis.
Dalinuosi žiniomis ir
patirtimi.
Kryptingai augu ir keičiuosi.



Tvarumo principai integruoti į visas LTG strategines kryptis

 Verslo atsparumas Aukšta saugumo branda ir rizikos valdymas Nuo Rytų verslo modelio – prie Vakarų geležinkelių integracijos Geležinkelių tinklo parametrų užtikrinimas / gerinimas	 Verslo plėtra PROVERŽIS „Rail Baltica“ statyba, pasirengimas eksploatacijai Karinio mobilumo plėtra Krovinių vežimo maršrutai: į vakarus ir šiaurę 22 vietiniai ir 2 tarptautiniai keleiviniai maršrutai	 Veiklos efektyvumas PROVERŽIS Lean – nuolatinio tobulėjimo kultūros skatinimas Energijos efektyvumas, AEI Turto optimizavimas Skaitmenizacija ir automatizacija	 Dekarbonizacija PROVERŽIS Elektrifikuoto tinklo dalis didinama nuo 8 iki 28 proc. Elektrinių riedmenų atnaujinimas LTG grupės dekarbonizacijos plano įgyvendinimas	 Įtrauki organizacinę kultūrą Ateities kompetencijos ir lyderystė Įtrauktis, lygybė, įvairovė Darbdavio įvaizdžio gerinimas	 Kliento patirtis Vieningi klientų patirties valdymo principai Į klientą orientuotos kultūros skatinimas Visų keleivių poreikiams pritaikytos paslaugos
 41 %	 13 %	Investicijos 2026–2030 m.  6 %	 34 %	 Tik OPEX	 5 %

Pastaba. Investicijų paskirstymas nurodytas be Rail Baltica investicijų (2,9 mlrd. EUR)

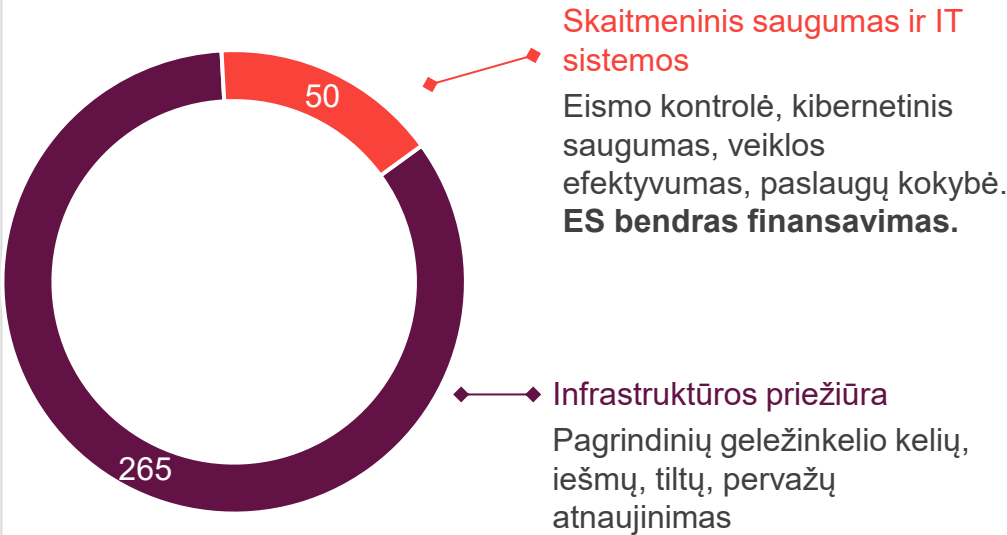
Strateginė pozicija: jokių kompromisų saugumo klausimais

**KRITINIS
PRIORITETAS**

Sauga yra LTG verslo atsparumo pagrindas – tai užtikrina geležinkelių veiklos tęstinumą, saugo gyvybes, infrastruktūrą ir nacionalinius interesus. *Tai licence-to-operate pagrindinis elementas.*

Aukštą esamą saugos lygį rodantys rodikliai dar gerinami iki 2030 m.

Strateginės investicijos į saugumą (2026–2030 m.)



Integravimas į strategiją (2026–2030 m.)

- Sauga yra pagrindinis akcininkų lūkestis ir **teisinė prievolė**.
- Investicijos į geležinkelių infrastruktūrą ir eismo valdymo sistemas turi būti garantuotos ir prioritetinės, neatsižvelgiant į finansinius apribojimus.
- Šiuo metu apie 60 proc. investicijų į strateginėje verslo atsparumo kryptyje skiriama infrastruktūros priežiūrai.

Darbuotojų sauga

16 %

Visuomenės sauga

7 %

Eismo sauga

26 %

Strategija nuosekliam augimui

Investicijos į 1520 mm pločio vėžę 1,3 mlrd. EUR 2026–2030 m.

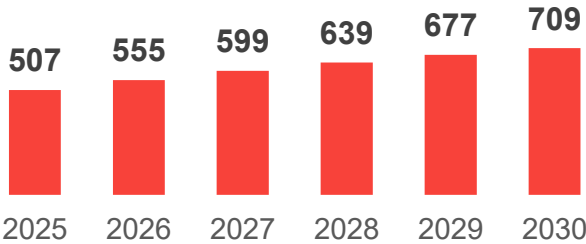
Apima esamo 1520 mm geležinkelių tinklo elektrifikavimą, karinį mobilumą, tinklo ir riedmenų priežiūrą bei socialinius projektus



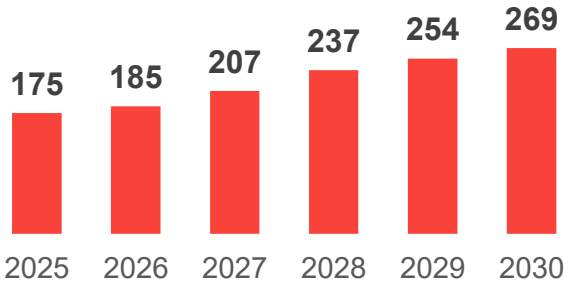
Investicijos į 1435 mm vėžę 2,9 mlrd. EUR 2026–2030 m.

Apima „Rail Baltica“, verslo plėtros į užsienį projektus

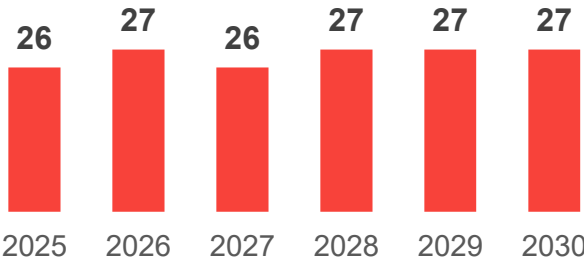
Pajamos EUR mln.



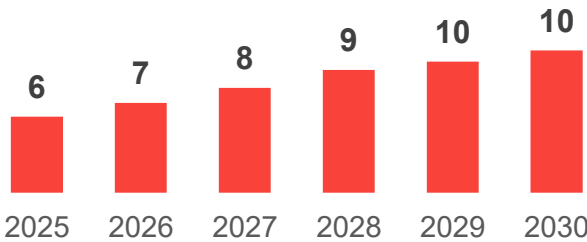
EBITDA EUR mln.



Krovinių vežimas (Lietuvoje ir užsienyje), mln. tonų



Keleivių skaičius mln.



Strateginiai projektai



1
„Rail Baltica“:
sklandi
integracija į
Europos
geležinkelių
tinklą



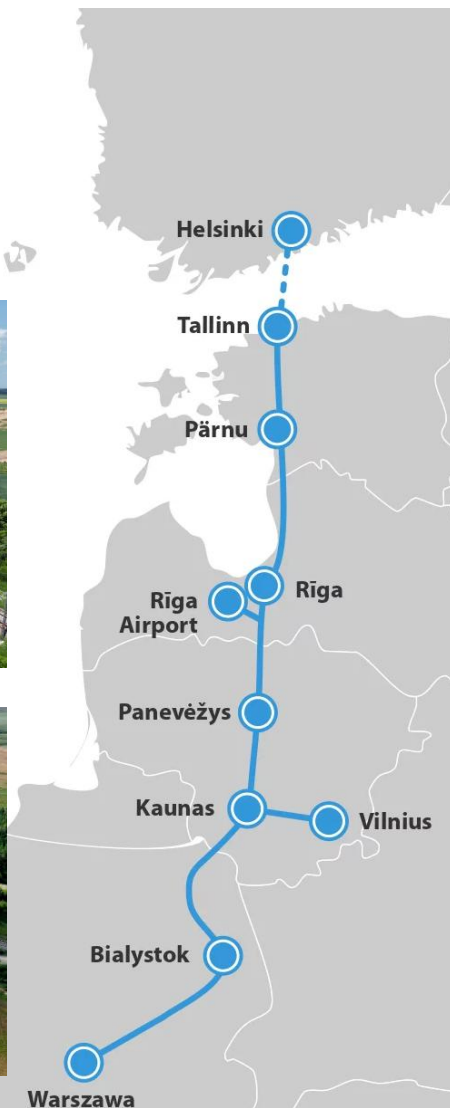
2
Karinis mobilumas:
infrastruktūra
pritaikyta NATO
logistikai,
vykdomos
operacijos



3
Tinklo ir
riedmenų parko
elektrifikacija,
perėjimas prie
tvariosios
energijos



4
FREE Rail
programa:
verslo
atsparumo
pamatas



„Rail Baltica“ (RB): sklandi integracija į Europos geležinkelių tinklą



2028

- Tiesioginis keleivinis maršrutas Varšuva – Kaunas (esama RB1 linija)



Po 2030

Pagrindinė geležinkelio linija PL/LT siena – Kaunas – LT/LV siena:

- Įgyvendintas pirmasis „Rail Baltica“ etapas
- Komercinis keleivių ir krovinių vežimas

Užbaigus „Rail Baltica“:



Baltijos šalys integruotos į Europos geležinkelių tinklą



Tiesioginė ekonominė nauda Baltijos šalims: 6,6 mlrd. eurų



Karinis mobilumas, saugumas regione



Karinis mobilumas: infrastruktūra pritaikyta NATO logistikai, vykdomos operacijos



2028

Rūdninkų poligono programa

- Geležinkelio vėžė (8,6 km) į Rūdninkų poligono teritoriją
- Keleivių ir krovinių vežimas į Rūdninkų poligoną

Dvigubos paskirties krovos aikštelių ir terminalų plėtra

- Palemono terminalo plėtra prie „Rail Baltica“ (dvigubos paskirties krovos aikštelė)

Naudos



Greitas karinių pajėgų ir technikos perkėlimas



Sunkiųjų karinių krovinių logistika



Atsparumas krizėms užtikrinant kritinę infrastruktūrą / alternatyvų transporto tinklą

Tinklo ir riedmenų parko elektrifikacija, perėjimas prie tvariosios energijos

 2026

- 28 proc. geležinkelio elektrifikuota, elektrifikuoto ruožo linijinis ilgis – 363 km
- Pradedami eksploatuoti 15-a naujų elektrinių ir baterinių keleivinių traukinių

 2028

- Pradedami eksploatuoti 17-a naujų elektrinių lokomotyvų

Naudos

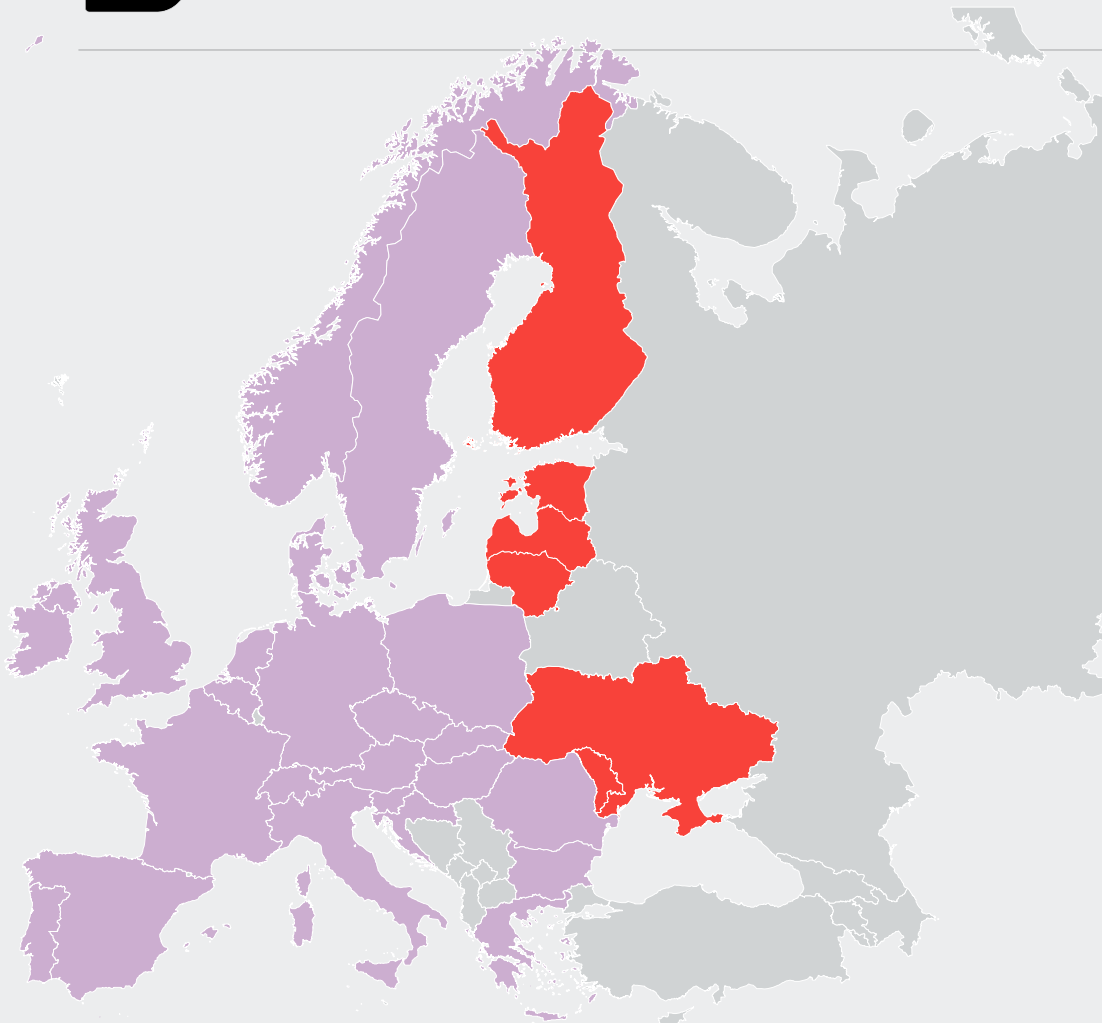
 100 % riedmenų pritaikyti individualiems poreikiams

 Emisijų mažinimas = eisme
↓ 3,6 tūkst. automobilių ir
↓ 18 tūkst. vilkikų

 ~50 % geležinkelių eismo Lietuvoje vyks naudojant ekologišką elektrinę trauką

Vilnius - Klaipėda projekto apimtyje elektrifikuojami keliai

Kitų projektų apimtyje elektrifikuoti keliai



- ES standartinės vėžės geležinkeliai
- 1520 mm vėžės geležinkeliai, integruoti į ES sistemą
- 1520 mm vėžės geležinkeliai

FREE Rail programa: verslo atsparumo pamatas



2030

Kuriama saugi ir nuo užsienio šalių kišimosi apsaugota geležinkelių sistema:

- Užtikrintas techninis suderinamumas ir teisinė integracija su Europos geležinkelių sistema.
- Atitiktis TAF / TAP TSI – ES techninės sąveikos specifikacijoms, skirtoms skaitmeniniam duomenų mainų standartizavimui geležinkelių sektoriuje.
- Užbaigtas krovinių vežimui reikalingų IT sistemų perkėlimas.

Naudos



Kuriama galimybė pritraukti
Vakarų, Šiaurės-Pietų
krypčių krovinių srautus



Atveriamos papildomos
galimybės keliauti
traukiniais



Užtikrinamos
papildomos karinio
mobilumo galimybės



Misija

Jungiame žmones ir verslus tvaresnei ateičiai



Vizija

Būti transporto sistemos stuburu